



## Sommaire exécutif

Les objectifs de cette évaluation étaient les suivants :

- évaluer les politiques, procédures et pratiques utilisées pour les activités de surveillance des octrois (c.-à-d. les subventions et les bourses accordées aux chercheurs et aux universités), y compris les visites d'examens;
- évaluer l'utilité de la surveillance des octrois pour le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG) et le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH), ainsi que son utilité perçue par les universités.

## Politiques, procédures et pratiques utilisées pour les activités de surveillance des octrois

À notre avis, les politiques, procédures et pratiques utilisées pour les activités de surveillance des octrois sont satisfaisantes, car elles permettent au CRSNG et au CRSH (ci-après les Conseils) d'évaluer adéquatement la validité des cadres de contrôle mis en place par les universités pour gérer les subventions de recherche, à titre de fiduciaires des Conseils. Nous avons divisé nos observations en deux grandes catégories : les pratiques adéquates et les aspects perfectibles, pour lesquels nous présentons des recommandations.

Nous avons constaté plusieurs pratiques adéquates. Les plus importantes sont les suivantes :

- les autres tâches exécutées par l'équipe de la surveillance financière (ESF) lui permettent de maintenir le contact avec les universités et de rendre le travail plus intéressant;
- la préparation d'un classeur contenant de l'information de fond sur les universités;
- les employés du CRSNG/CRSH sont avisés des prochaines visites;
- la bonne adéquation entre la surveillance des octrois et les sites Web du CRSNG et du CRSH.

Nous avons constaté que les aspects suivants sont perfectibles, et nous avons formulé des recommandations à leur égard :

- les politiques et procédures touchant les visites d'examen, les enquêtes et les suivis des rapports de visite devraient être davantage formalisées;
- la documentation et les traces écrites des dossiers d'examen sont incomplètes;
- l'équipe de la surveillance financière connaît un taux de roulement élevé;
- les visites conjointes avec les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) et la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI), quoique gérables, ne fonctionnent pas toujours adéquatement.

## Utilité de la surveillance des octrois pour les Conseils et les universités

S'il est manifeste que les activités de surveillance des octrois donnent des résultats positifs tant pour les Conseils que pour les universités, on doit améliorer la communication de l'information obtenue dans le cadre



de ces activités afin que celles-ci soient optimales. Voici des exemples de pratiques adéquates et d'aspects perfectibles, avec nos recommandations pour ces derniers.

Nous avons constaté un certain nombre de pratiques adéquates. Les plus importantes sont les suivantes :

- une bonne communication entre l'ESF et les universités pendant le processus d'examen;
- la possibilité, pour les universités, de présenter des commentaires et de se comparer à d'autres universités;
- le professionnalisme du personnel de l'ESF;
- l'échange d'informations utiles entre l'ESF et la Section de l'administration des octrois.

Nous avons constaté que les aspects suivants sont perfectibles, et nous présentons nos recommandations :

- certaines sections ou aspects des rapports d'examen ont besoin d'être modifiés ou clarifiés;
- l'écart perçu entre le ton utilisé pendant le compte rendu et le contenu des rapports d'examen;
- la production tardive de la version finale des rapports d'examen;
- les possibilités de partager davantage l'information obtenue par les visites d'examen avec d'autres groupes au sein du CRSNG et du CRSH.